

MATRIZ

Formação Executiva em Logística Multimodal

Disciplinas	Carga Horária (h)	Ementa	Bibliografia
Abertura			
Panorama da Logística Multimodal no Brasil	12	Contextualização do Transporte Multimodal – Evolução histórica, desafios e oportunidades no Brasil. Infraestrutura e Capacidade Logística – Diagnóstico da malha ferroviária, rodoviária, hidroviária e portuária. Custo Logístico e Competitividade – Impacto da logística no preço final do produto e na eficiência da cadeia de suprimentos. Tendências e Políticas Públicas – Incentivos governamentais e investimentos no setor.	BALLOU, R. H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: Logística Empresarial. Bookman, 2020. CHRISTOPHER, M. Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos. Cengage Learning, 2016. NOVAES, A. G. Logística e Gerenciamento da Cadeia de Distribuição. Elsevier, 2019.
Processos Logísticos e Eficiência Operacional	12	Gestão da Cadeia de Suprimentos – Planejamento e coordenação entre diferentes modais. Modelos de Otimização Logística – Uso de ferramentas para eficiência e redução de custos. Monitoramento e Controle – Indicadores de desempenho e KPIs logísticos. Gestão de Riscos e Contingências – Estratégias para minimizar impactos operacionais.	BOWERSOX, D. J.; CLOSS, D. J.; COOPER, M. B. Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística Integrada. Bookman, 2014. SLACK, N.; BRANDON-JONES, A.; JOHNSTON, R. Administração da Produção. Atlas, 2018. BALLOU, R. H. Logística Empresarial: Transportes, Administração de Materiais e Distribuição Física. Atlas, 2017.
Ferrovia como Eixo Estratégico da Multimodalidade	12	A Ferrovia no Brasil – Cenário atual, investimentos e desafios. Integração com Outros Modais – Benefícios da ferrovia na intermodalidade. Custos e Eficiência – Comparação de custos operacionais entre diferentes modais. Automação e Digitalização – Uso de tecnologia para otimização ferroviária.	OLIVEIRA, F. G. Transporte Ferroviário no Brasil: Desafios e Perspectivas. Interciência, 2021. RODRIGUES, P. R. Transporte e Logística: Uma Visão Integrada. Atlas, 2015. WILMSMEIER, G.; MONIÉ, F. Transportes, Espaço e Economia Regional. Elsevier, 2016.
Tecnologia e Inovação em Logística Multimodal	12	Transformação Digital na Logística – Aplicação de IoT, Big Data e AI na gestão multimodal. Automação e Robotização – Impactos no setor logístico. Rastreamento e Gestão Inteligente de Cargas – Tecnologias para monitoramento em tempo real. Plataformas Digitais e Marketplaces Logísticos – Conectividade e colaboração entre operadores.	PORTER, M. E.; HEPPELMANN, J. E. How Smart, Connected Products Are Transforming Competition. Harvard Business Review Press, 2014. CHOPRA, S.; MEINDL, P. Gestão da Cadeia de Suprimentos: Estratégia, Planejamento e Operação. Pearson, 2021. WANG, K. Intelligent Transportation Systems: Smart and Green Infrastructure Design. CRC Press, 2020.
Aspectos Regulatórios e Contratuais na Multimodalidade	12	Marco regulatório do transporte multimodal – Leis, resoluções e regulamentações aplicáveis. Contratos e Responsabilidades – Modelos contratuais e gestão de riscos jurídicos. Regulação Ferroviária e Novos Marcos Legais – Impactos para a MRS e demais players do setor. Tributação e Regimes Aduaneiros – Impostos e incentivos fiscais na multimodalidade.	DI PIETRO, M. S. Z. Direito Administrativo. Atlas, 2022. JUSTEN FILHO, M. Comentários à Lei de Licitações e Contratos Administrativos. RT, 2021. NIEBUHR, J. R. Regulação e Contratos no Setor de Infraestrutura. Atlas, 2019.

Sustentabilidade e Logística Verde	12	<p>Logística Sustentável – Conceitos e importância da economia circular no setor.</p> <p>Redução de Emissões e Pegada de Carbono – Estratégias para uma logística mais limpa.</p> <p>Uso de Energias Renováveis e Biocombustíveis – Aplicação no transporte de cargas.</p> <p>Certificações Ambientais e ESG – Demandas regulatórias e de mercado.</p>	<p>SEURING, S.; MÜLLER, M. Sustainable Supply Chain Management. Springer, 2008.</p> <p>ELKINGTON, J. Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business. Capstone, 1999.</p> <p>CARTER, C. R.; ROGERS, D. S. A Framework of Sustainable Supply Chain Management. International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, 2008.</p>
Perspectivas para 2025 e Tendências Futuras	12	<p>Evolução do Mercado Logístico – Novas dinâmicas globais e nacionais.</p> <p>Digitalização e Automação – O futuro da logística baseada em tecnologia.</p> <p>Impactos Econômicos e Geopolíticos – Tendências que podem afetar a logística multimodal.</p> <p>Investimentos em Infraestrutura – Principais projetos previstos para os próximos anos.</p> <p>Cenários e Projeções – Análises de especialistas sobre o futuro da multimodalidade no Brasil.</p>	<p>MCKINSEY & COMPANY. The Future of Logistics: 2030 and Beyond. McKinsey Global Institute, 2021.</p> <p>WILLIAMS, A. Future Transport and Mobility: Trends and Technologies. Routledge, 2022.</p> <p>KPMG. Global Logistics Trends 2025: A Strategic Outlook. KPMG Insights, 2020.</p>
Gestão Estratégica de Terminais e Centros de Distribuição	12	<p>Conceitos de Hub Logístico – Importância dos terminais na multimodalidade.</p> <p>Planejamento e Dimensionamento de CD's – Métodos para maior eficiência.</p> <p>Automação e Tecnologia em Armazéns – Otimização da armazenagem e movimentação de cargas.</p> <p>Conexão entre Modais – Sinergia entre centros logísticos e os diferentes modais de transporte.</p>	<p>BOWERSOX, D. J.; CLOSS, D. J.; COOPER, M. B. Gestão Logística da Cadeia de Suprimentos. Bookman, 2014.</p> <p>MOURA, R. A. Armazenagem: Fundamentos e Aplicações. Atlas, 2018.</p> <p>BALLOU, R. H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: Logística Empresarial. Bookman, 2020.</p>
Inteligência de Dados Aplicada à Logística Multimodal	12	<p>Big Data e Analytics – Uso de dados para otimização logística.</p> <p>Previsão de Demanda e Planejamento Logístico – Modelos preditivos para tomada de decisão.</p> <p>Dashboards e Indicadores de Desempenho – Como estruturar métricas eficazes.</p> <p>IA e Machine Learning – Aplicação prática na otimização da multimodalidade.</p>	<p>PROVOST, F.; FAWCETT, T. Data Science for Business. O'Reilly Media, 2013.</p> <p>MARR, B. Data Strategy: How to Profit from a World of Big Data, Analytics and the Internet of Things. Kogan Page, 2017.</p> <p>CHOPRA, S.; MEINDL, P. Supply Chain Analytics. Pearson, 2021.</p>
Finanças e Viabilidade Econômica da Multimodalidade	12	<p>Custos e Estrutura Tarifária – Análise econômica do transporte multimodal.</p> <p>Fontes de Financiamento e Investimentos – Oportunidades de captação de recursos.</p> <p>Análise de ROI em Projetos Logísticos – Métodos para avaliar viabilidade financeira.</p> <p>Impactos da Variação Cambial e Tributação – Como fatores econômicos influenciam a logística.</p>	<p>GITMAN, L. J.; ZUTTER, C. J. Princípios de Administração Financeira. Pearson, 2018.</p> <p>ASSAF NETO, A. Finanças Corporativas e Valor. Atlas, 2022.</p> <p>DAMODARAN, A. Investment Valuation: Tools and Techniques for Determining the Value of Any Asset. Wiley, 2012.</p>
Gestão de Riscos e Segurança no Transporte Multimodal	12	<p>Identificação de Riscos Logísticos – Mapeamento e mitigação de ameaças.</p> <p>Segurança Operacional e Compliance – Regulamentações de segurança no transporte de cargas.</p> <p>Seguros e Garantias no Transporte – Estruturação de apólices e gestão de sinistros.</p> <p>Cibersegurança na Logística – Proteção de dados e infraestrutura digital.</p>	<p>WATERS, D. Supply Chain Risk Management: Vulnerability and Resilience in Logistics. 3. ed. London: Kogan Page, 2019.</p> <p>SHEFFI, Y. The Resilient Enterprise: Overcoming Vulnerability for Competitive Advantage. Cambridge, MA: MIT Press, 2005.</p> <p>ZSIDISIN, G. A.; RITCHIE, B. (Org.). Supply Chain Risk: A Handbook of Assessment, Management, and Performance. London: Springer, 2009.</p>
Encerramento			